

Streszczenie

Tematem niniejszej pracy jest przedstawienie modelu zarządzania logistyką odpadów komunalnych w Polsce. Niniejsza praca posiada charakter teoretyczno-empiryczny.

Celem głównym podejmowanej analizy było przygotowanie autorskiego modelu zarządzania logistyką odpadów komunalnych w Polsce, który zostanie oparty na spalarni odpadów komunalnych.

Poza tym, przyjęte zostały dla potrzeb przedkładanej pracy następujące cele o charakterze szczegółowym:

- Przedstawienie miejsca spalarni odpadów komunalnych w całym systemie zarządzania logistyką odpadów komunalnych w Polsce.
- Analiza „dobrych praktyk” w zakresie wykorzystywania spalarni odpadów komunalnych w gospodarce odpadami komunalnymi w wybranych krajach europejskich.
- Zdiagnozowanie systemu logistycznego wybranej spalarni odpadów komunalnych w Polsce oraz usprawnienie jej w oparciu o rozwiązania technologiczne i organizacyjne zaczerpnięte ze spalarni odpadów komunalnych w krajach, gdzie doświadczenia z ich wykorzystywaniem są zdecydowanie większe od tych w Polsce.

W nawiązaniu do przedstawionych celów badawczych przygotowana została również hipoteza badawcza. Hipoteza ta skupiała się na pytaniu czy skrócenie łańcucha logistycznego gospodarowania odpadami komunalnymi doprowadza do usprawnienia modelu zarządzania logistyką tego rodzaju odpadów? Dla podejmowanej pracy uznano za właściwą odpowiedź twierdzącą. Realizacja tej hipotezy badawczej pozwala na ustalenie zależności, które występują pomiędzy długością łańcuchów logistycznych a sprawnością działania całego systemu (procesu zarządzania). Warto zauważyć, że dotyczy to nie jedynie logistyki odpadów komunalnych, ale i również całego szeregu innych branż przewozowych. Dla potrzeb podejmowanych analiz postawione zostały również pytania dotyczące tego, czy skrócenie łańcucha dostaw wpływa na jego efektywność? Należy zauważyć, że na gruncie polskich przepisów prawa, o szczegółowej koncepcji zarządzania gospodarką komunalnym na danym terenie odpowiada właściwa jednostka samorządu terytorialnego. To samorządowcy w najwyższym stopniu wpływają na to, w jaki sposób gospodarka ta będzie zorganizowana, w tym jak długie będą łańcuchy logistyczne. Przepisy prawne oraz decyzje podejmowane przez samorządowców posiadają bardzo duże znaczenie dla zarządzania łańcuchami dostaw odpadów komunalnych.

Wskazane wyżej cele badawcze zostały w pełni zrealizowane. Oparte to zostało na kilku metodach badawczych. Pierwszą z nich był krytyczny przegląd literatury przedmiotu. W tym zakresie wykorzystane były zarówno publikacje i źródła polskojęzyczne, jak również obcojęzyczne. Zastosowane tutaj zostały również rozmaite akty prawne, tak na poziomie krajowym, jak również europejskim. Wskazane wyżej cele badawcze zrealizowane zostały również w oparciu o metodę studium przypadku. Analizą tą objęta zostanie spalarnia odpadów komunalnych XYZ. Trzecią metodą badawczą, która pozwoli na zrealizowanie wyżej określonych metod badawczych jest z kolei model o charakterze usprawniający, który będzie odnosił się do spalarni odpadów komunalnych XYZ. W tym kontekście wcześniej przeanalizowana spalarnia odpadów XYZ pod kątem występujących w niej problemów w systemie logistyki odpadów komunalnych, poddana będzie usprawnieniu poprzez zaproponowanie czy też przedstawienie sposobu wdrożenia nowych rozwiązań technicznych oraz organizacyjnych.

W oparciu o przeprowadzoną analizę należy wskazać, że szeroko rozumiana logistyka we współczesnych zakładach, które zajmują się przetwarzaniem odpadów komunalnych jest bardzo istotnym obszarem, w ramach jakiego mogą podejmowane być działania, będą zmierzały do usprawnienia całościowej gospodarki komunalnych. Obecnie jest to determinowane nie tylko względami praktycznymi, ale i też przepisami prawa (przede wszystkim polityką klimatyczną Unii Europejskiej). W ramach niniejszej pracy wykazano również, że łańcuchy logistyczne wykorzystywane w procesie gospodarowania odpadami komunalnymi charakteryzują się istotnym poziomem skomplikowania. Na łańcuchy powyższe wpływają rozmaite uwarunkowania. Czynniki te mogą ograniczać bądź poprawiać parametry techniczne całego łańcucha. Kwestia ta w niniejszej pracy została przeanalizowana na przykładzie spalarni odpadów komunalnych XYZ. W ramach tej organizacji zaproponowane zostało podjęcie odpowiednich działań naprawczych, jakie miały doprowadzić do zwiększenia efektywności oraz sprawność przemieszczania odpadów komunalnych.

Duże znaczenie do wprowadzonych zmian usprawniających miał stały postęp technologiczny. Przykładowo na krajowym rynku spalarni odpadów komunalnych wdrażane są coraz to nowoczesne rozwiązania techniczne, które zapewniać mają wzrost efektywności działania opisywanych instalacji. Rozwiązania te bezpośrednio są wdrażane do nowo uruchamianych spalarni odpadów. Problemem jest modernizacja już istniejących instalacji. z takim właśnie przypadkiem miało się do czynienia w ramach przedkładanej pracy. Należy zaznaczyć w tym kontekście, że podjęcie się pełnej takiej modernizacji linii technologicznej

nie zawsze jest możliwe. Często należy poszukiwać jeszcze innych rozwiązań o charakterze usprawniającym.

Dużą rolę odgrywa również - jak to miało miejsce w analizowanej spalarni odpadów komunalnych XYZ - odpowiednie zorganizowanie pracy czy też przepływów ładunków w ramach danej instalacji. Tutaj pojawia się ogromne znaczenie logistyki gospodarowania odpadami komunalnymi. W ramach podejmowanej pracy wykazano, że dostęp nawet do najlepszych rozwiązań technicznych nie będzie spełniał zakładanych przed nim celów, jeżeli ich zastosowanie nie będzie we właściwy sposób zorganizowane. Odpowiednia organizacja spalarni odpadów komunalnych, a także zmiany usprawniające w tym zakresie (które zostały opisane w ramach części badawczej) w istotny sposób przekłada się na efektywność dokonywanych procesów. Będzie do tego dochodziło nawet wówczas, kiedy zastosowana technologia w spalarni odpadów komunalnych będzie należała do tych starszych generacyjnie. Bardzo dobrze widoczne jest to na płaszczyźnie zarządzania logistyką odpadów komunalnych. Kwestie powyższe zostały poruszone właśnie w przedkładanej pracy.